



Stichting AdviesBrigade, Arnhem

**Jaarverslag 2021
(Inclusief balans en resultatenrekening)**



Voorwoord

Het jaar 2021 was voor de stichting AdviesBrigade een merkwaardig jaar zoals dat ook voor vele andere organisaties geweest zal zijn. Vooral vanwege de beperkende Covid 19 maatregelen. Daarnaast stond de AdviesBrigade in 2021 voor de keuze van een eventuele nauwere organisatorische samenwerking met Praktische Zaken en Ideeënmakelaars. Ondertussen kwam het gemeentelijke beleid in het sociale en welzijn domein in beweging en werd er vanuit verschillende invalshoeken gevraagd mee te denken over een versterking van de ondersteuningsstructuur voor vrijwilligersorganisaties. De AdviesBrigade staat midden in al deze ontwikkelingen en vervult een breed gewaardeerde rol in Arnhem.

Het bestuur heeft in 2021 met veel positieve energie de adviseurs in deze onderwerpen meegenomen. Het is aan de inzet van dat bestuur te danken dat de AdviesBrigade in 2021 knopen heeft doorgehakt en gezamenlijk gedeelde uitgangspunten voor de toekomst heeft gevonden. Eensgezind is door de adviseurs van de AdviesBrigade gekozen om zelfstandig te blijven en de onafhankelijke adviseursrol in het Arnhemse te waarborgen. De focus blijft liggen op de vraag-gedreven advisering van vrijwilligersorganisaties in Arnhem. Daarnaast is er een open en constructief kritische blik naar de bewegingen in het beleid en de uitvoering van de gemeente en de ondersteunende organisaties.

Met dit resultaat van de zoektochten in 2021 ligt een heldere weg voor 2022 en verder open, die vol energie kan worden ingeslagen.

Ondertussen bleven, ondanks Covid 19, ook in 2021 de adviesaanvragen binnenkomen en zijn er 20 nieuwe adviestrajecten door de adviseurs gestart.

Er zijn in 2021 twee adviseurs gestopt en de werving van nieuwe adviseurs is opgepakt. Ingaande 2022 is een nieuw bestuur aangetreden.

In 2022 is het 10 jaar geleden dat de AdviesBrigade met haar activiteiten is gestart. Dat jubileum zal op passende wijze worden gevierd met een lustrum evenement op een nog te plannen datum in 2022.

Jaap Kronenberg, voorzitter, 11-04-2022

Stichting AdviesBrigade

Weerdjesstraat 168
6811 JH Arnhem
info@adviesbrigade.nl
www.adviesbrigade.nl
KvK nr.: 62373463

INHOUD

Voorwoord	blz. 2
Index	blz. 3
Algemeen	blz. 4
1. <i>Visie en Missie</i>	
2. <i>Werkwijze</i>	
3. <i>Organisatie</i>	
4. <i>Financiën</i>	
Jaarverslag 2021	blz. 7
1. <i>Ontwikkelingen in 2021</i>	
2. <i>Adviestrajecten en overige ondersteuningsactiviteiten</i>	
3. <i>Perspectief en aandachtspunten 2022</i>	
4. <i>Financiële ontwikkeling</i>	
5. <i>Organisatie</i>	
BIJLAGE 1	blz. 11
<i>Overzicht van lopende, nieuwe en afgeronde adviestrajecten in 2021</i>	
BIJLAGE 2	blz. 13
1. <i>Baten en Lasten 2021 en Balans 31-12-2021, met toelichting</i>	
2. <i>Begroting 2022, met toelichting</i>	
BIJLAGE 2	blz. 14
<i>Een voorbeeld van een adviesvraag behandeld in 2021</i>	

ALGEMEEN

1. VISIE EN MISSIE

De inzet van vrijwilligers op allerlei niveaus is het cement van de samenleving. De overheid heeft zich de afgelopen 15 jaar teruggetrokken, bezuinigd en taken afgestoten. Verwacht wordt van burgers (nog) meer eigen verantwoordelijkheid en een actieve rol in het oplossen van behoeftes en problemen op het terrein van wonen, welzijn, zorg en sport. Burgers moeten het initiatief nemen en taken die eerder door de gemeente (de overheid) werden gedaan zelf gaan organiseren. In deze “Participatiesamenleving” is de burger aan zet.

In 2011 was dit veranderde overheidsbeleid voor enkele burgers, de Arnhemse Uitdaging, Rijnstad en de Dullertsstichting aanleiding voor een initiatief dat in 2012 tot de start van de activiteiten van de AdviesBrigade heeft geleid. In de visie van de AdviesBrigade is de participerende burger niet altijd zelf in staat of bij machte om verantwoordelijkheid te dragen die de overheid van hen verwacht. De burgers moeten daarin voldoende worden ondersteund en gefaciliteerd. Bijvoorbeeld met begeleiding op bestuurlijk vlak door ervaren en deskundige adviseurs (vrijwilligers) die het werkzame leven achter zich hebben gelaten. Dit laatste is de rol die de AdviesBrigade op zich heeft genomen.

Nadat de overheid zich had teruggetrokken zijn er op vele vlakken burgerinitiatieven ontstaan, ook buiten de bestaande traditioneel georganiseerde verbanden. Dit heeft bijgedragen aan nieuwe vormen van sociale samenhang. Vertrouwde vormen van vrijwilligerswerk zijn soms verdwenen, nieuwe vormen zijn ontstaan en verbindingen met overheidsorganisaties zijn veranderd. Tegelijkertijd worden aan de besturen van vrijwilligersorganisaties steeds hogere eisen gesteld, waar niet altijd aan kan worden voldaan. Voor de continuïteit en de effectiviteit van die initiatieven is een zekere mate van ondersteuning en facilitering essentieel. De gemeente heeft daar met goede bedoeling in proberen te voorzien. Maar een behoefte aan meer ondersteuning bleef bestaan. De AdviesBrigade probeert, vanuit een onafhankelijke positie, voor een gedeelte in die behoefte te voorzien.

In de loop van de tijd werd steeds duidelijker dat met de teruggetrokken houding van de overheid niet wordt bereikt wat was beoogd. Een van de knelpunten is dat de infrastructuur waarin de participerende burger moet opereren ontoereikend is. Daarnaast is de participerende (vrijwillige) burger zelf ook veranderd: zij/hij verwacht meer keuzevrijheid, wil soms alleen korte inzet in concrete klussen en is minder snel geneigd de verantwoordelijkheid van bestuurswerk op zich te nemen. De noodzaak van het bieden van meer ondersteuning en faciliteiten vanuit de overheid voor de participerende burger is op gemeentelijk niveau onderkend. De gemeente is daarom doende haar beleid bij te stellen en meer te richten op het organiseren en bieden van zo'n faciliterende infrastructuur. De vrijwilligersorganisaties zullen zich daar mee hebben te verhouden, bijvoorbeeld door mee te denken welke infrastructuur hen op de beste manier kan ontzorgen.

Het besturen van een vrijwilligersorganisatie wordt steeds meer een grote uitdaging en vaak een veel tijd en energie vragende klus. De adviseurs van de AdviesBrigade bieden daarbij een helpende hand, vrijwillig en professioneel. De missie van de AdviesBrigade is het - op onafhankelijke wijze - versterken van de eigen (bestuurs)kracht van vrijwilligersorganisaties

in Arnhem om zoveel mogelijk (onder eigen regie) problemen op te lossen en mee te kunnen bewegen met veranderingen in de samenleving en gewijzigd beleid van de overheid. Kerntaken voor de AdviesBrigade zijn ondersteunen, adviseren en coachen van vrijwilligersorganisaties.

2. WERKWIJZE

De werkwijze van de AdviesBrigade is gebaseerd op de missie. De kern ervan is dat adviseurs, in tweetallen, vrijwilligersorganisaties bijstaan met advies, ondersteuning en coaching. Zij doen dat autonoom, kunnen beroep doen op deskundigheid binnen de AdviesBrigade en bespreken achteraf in de Raad van Adviseurs hoe zij de casus hebben aangepakt, behandeld en uiteindelijk afgerond. Deze besprekingen kennen een evaluatief karakter en kunnen aanleiding geven tot het maken van afspraken of vastleggen van nieuwe regels (procedure, plan van aanpak, wijze van rapporteren).

De adviestrajecten zijn zeer uiteenlopend. Dat illustreert de breedte van onze 'markt' van vrijwilligersorganisaties waaruit de adviesvragen voortkomen.

De activiteiten van de AdviesBrigade bestonden oorspronkelijk hoofdzakelijk uit het behandelen van adviesvragen, zoals het direct adviseren of ondersteunen van vrijwilligersorganisaties bij bestuurlijke vraagstukken.

Door een toename van vragen die voortkomen uit het door de overheid ingezette beleid van decentralisatie binnen het sociale- en welzijnsdomein, heeft de AdviesBrigade met een uitbreiding (verandering) in de aard van de adviesvragen te maken gekregen. De adviestrajecten betreffen nu ook procesbegeleiding en het ondersteunen (met advies of participatie) van projecten.

Ook de aard van de adviesvragers is uitgebreid; naast de 'gewone' vrijwilligersorganisaties komen ook adviesvragen binnen van maatschappelijke organisaties en verenigingen die voornamelijk gericht zijn op vrijwilligers of door vrijwilligers worden aangestuurd. Het adviseren over bestuurlijke vraagstukken van deze 'hybride' organisaties en het stimuleren van burgerinitiatieven horen ook tot de taakopvatting van de AdviesBrigade.

Incidenteel kiest de AdviesBrigade ervoor om haar positie te gebruiken voor ongevraagde advisering richting de gemeente of subsidiërende instellingen. Wij zien het bijvoorbeeld als onze verantwoordelijkheid richting gemeente of Teams Leefomgeving om ze te wijzen op mogelijk ongewenste ontwikkelingen, ook geven we soms een bestuurlijk dringend signaal (interventie) af wanneer we zien dat (onverwachte) mislukkingen of teleurstellingen op de loer liggen.

3. ORGANISATIE

In 2015 zijn de activiteiten van de AdviesBrigade ondergebracht in een stichting: "Stichting AdviesBrigade". De doelstelling van de stichting is:

- a) *Het geven van onafhankelijke adviezen en/of coachen van vrijwilligersorganisaties op professioneel niveau door de adviseurs van de stichting;*
- b) *Het ondersteunen van de organisaties die met vrijwilligers (willen gaan) werken;*
- c) *Het aanboren en versterken van maatschappelijke betrokkenheid van burgers;*
- d) *Het ontwikkelen en innoveren van vrijwilligerswerk in zijn algemeenheid;*
- e) *Het verrichten van alle verdere werkzaamheden, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn.*

De stichting heeft een bestuur, bestaande uit tenminste drie leden.

Daarnaast kent de stichting een raad van adviseurs die als taak heeft:

- a) *Het bestuur te adviseren over het te voeren beleid;*
- b) *Het bestuur te adviseren met betrekking tot benoeming van (een) bestuurder(s) door en uit de leden van de raad van adviseurs;*
- c) *Het verlenen van goedkeuring van de jaarstukken;*
- d) *Het bestuur te adviseren over de begrotingen;*
- e) *Het bestuur te adviseren met betrekking tot statutenwijziging en ontbinding;*
- f) *Het bestuur met raad terzijde te staan.*

De stichting heeft een bureaumanager voor een beperkt aantal uren in de week die het bestuur en de adviseurs ondersteunt in administratieve en organisatorische zaken.

De raad van adviseurs vergadert eens per maand over de algemene gang van zaken van de AdviesBrigade met als vast agendapunt de voortgang van lopende adviestrajecten, de evaluatie van beëindigde trajecten en de aanpak van nieuwe aanvragen. Tussentijds komen de adviseurs bijeen voor speciale thema's.

4 FINANCIEEL

De stichting ontvangt geen subsidies van de gemeente Arnhem of van andere instanties. De kosten worden in beginsel gedekt door vrijwillige bijdragen van de organisaties die AdviesBrigade om advies vragen. Voor de vrijwillige bijdrage wordt een indicatie gegeven van een bedrag per besteed dagdeel per adviseur. De Dullertsstichting stelt incidenteel een bijdrage ter beschikking om te compenseren in die gevallen waarin een vrijwilligersorganisatie financieel niet in staat was uit eigen middelen een vrijwillige bijdrage te leveren.

Met Rijnstad is in een convenant afgesproken dat de AdviesBrigade kosteloos gebruik kan maken van kantoor- en vergaderfaciliteiten van Rijnstad.

JAARVERSLAG ADVIESBRIGADE 2021

1. ONTWIKKELINGEN IN 2021

Geen organisatorische fusie met Praktische Zaken en Ideeënmakelaars

Vanaf 2019 heeft de Dullertsstichting de AdviesBrigade ondersteund in de dekking van de kosten van de bureaumanager onder voorwaarde dat deze ondersteuning ook ten goede zou komen aan het tot stand komen van het Shared Service Center van Praktische Zaken (PZ). In 2020 is deze samenwerking in de bureau-ondersteuning met PZ vormgegeven. Daaruit is in 2020 ook een verdere samenwerking van AdviesBrigade met (door de gemeente gefinancierde) PZ en het project Ideeënmakelaars voortgekomen. Gezamenlijk stemmen de drie partners zaken met elkaar af op uitvoerend niveau, in de onderlinge doorverwijzing van opdrachten en trajecten en in gezamenlijke PR en een kennisplatform. Omdat de Dullertsstichting voor de periode na 2021 geen bijdrage meer geeft voor de managementondersteuning aan AdviesBrigade is gesproken over een eventuele organisatorische fusie van AdviesBrigade, PZ en Ideeënmakelaars.

In 2021 heeft de AdviesBrigade na rijp beraad daar niet voor gekozen. In haar taakstelling wil de AdviesBrigade autonoom en onafhankelijk blijven opereren richting (besturen van) vrijwilligersorganisaties en andere instellingen die veel met vrijwilligers werken.

2. ADVIESTRAJECTEN en OVERIGE ONDERSTEUNINGSACTIVITEITEN

De AdviesBrigade kende een goed jaar in 2021 wat betreft aantal nieuwe adviesaanvragen. Ondanks de Covidpandemie bleef het aantal en de diversiteit van de adviesaanvragen op het beoogde peil.

Samenvattend overzicht aanvragen/adviestrajecten jan. t/m dec. 2021

Lopende adviestrajecten per 1 januari 2021	13
Nieuwe geaccepteerde adviesaanvragen in 2021	20
Totaal nieuwe en lopende adviestrajecten in 2021	33
Afgeronde/beëindigde adviestrajecten in 2021	8
Totaal lopende adviestrajecten per 31 december 2021	25

Een overzicht van lopende, nieuwe en afgeronde adviestrajecten in 2021 is opgenomen in **BIJLAGE 1**.

Adviestrajecten voortkomend uit veranderd gemeentebeleid

Ook in 2021 kreeg de AdviesBrigade meer adviesvragen, die te maken hebben met het veranderende beleid van de gemeente Arnhem, specifiek op gebied van welzijn, zorg en ontmoeten. Het vormgeven aan burgerparticipatie vraagt een nieuwe aanpak en creativiteit van vrijwilligersorganisaties. Dit kwam met name tot uiting in de adviestrajecten voor de buurthuizen, waarin in overleg met de gemeente wordt gezocht naar mogelijkheden om gezamenlijke belangen bij elkaar te brengen, de buurthuizen beter te faciliteren en besturen te ontzorgen.

Adviestrajecten in kader verduurzaming VvE's

De werkzaamheden in de projecten voor verduurzaming van energie bij verenigingen van eigenaren (VvE's) zijn aanzienlijk toegenomen in 2021. De AdviesBrigade heeft desgevraagd ondersteuning gegeven aan het initiatief voor een gesubsidieerd project om de verduurzaming van VvE's in Arnhem gestructureerd aan te pakken met een uniform format, een betaalde projectleider en een vaste groep aan zzp-energieadviseurs die de VvE's begeleiden. De AdviesBrigade heeft zitting in de stuurgroep, coacht de projectleider en de zzp-energieadviseurs en helpt de hulpmiddelen voor de VvE's te ontwikkelen. Ondertussen voert de AdviesBrigade ook zelf adviestrajecten voor VvE-besturen uit, waarbij de gemeente de vrijwillige bijdrage van die VvE's voor haar rekening neemt, als stimuleringsmaatregel voor de VvE's om het verduurzamingstraject in gang te zetten.

Projectmatige samenwerking met Praktische Zaken en Ideeënmakelaars

Waar het advisering en ondersteuning van vrijwilligersorganisaties betreft staat de AdviesBrigade open voor projectmatige samenwerking met Praktische Zaken en Ideeënmakelaars. Voorbeelden hiervan zijn:

- Ondersteuning van Arnhemse buurthuizen bij de inrichting van hun financiële huishouding en het werkgeverschap van de beheerders;
- www.StadskrachtArnhem.nl, Kennisplatform voor vrijwilligersorganisaties en burgerinitiatieven in Arnhem.

Adviestrajecten met een projectmatig karakter

Daarnaast is de AdviesBrigade in 2021 gevraagd deel te nemen aan adviestrajecten met een projectmatig karakter, zoals:

- Deelname in stuurgroep en werkgroep van Voor Elkaar in Arnhem (VEIA);
- Deelname in stuurgroep van verduurzaming VvE's Arnhem project en begeleiding van energieadviseurs in dat project;
- Ondersteuning van VEIA en MVT in het AVG-proof maken van hun operationele activiteiten.

Participatie in activiteiten van de Arnhemse Uitdaging

De AdviesBrigade heeft in 2021 geparticipeerd in activiteiten van de Arnhemse Uitdaging, met als doel een bredere bekendheid van de activiteiten van de AdviesBrigade bij de doelgroep te krijgen:

- Tafel host tijdens het meet & match event van de Arnhemse Uitdaging;
- Lezing over WBTR voor vrijwilligersorganisaties, georganiseerd door de Arnhemse Uitdaging met Dirkzwager advocaten;
- Bestuurs-scans vrijwilligersorganisaties georganiseerd door de Arnhemse Uitdaging.

Versterken ondersteuningsstructuur vrijwilligersorganisaties

De AdviesBrigade is in 2021 uitgenodigd deel te nemen aan door de gemeente geïnitieerde inventarisatie trajecten (interviews en overleggen) gericht op versterking en concentratie van de ondersteuningsstructuur voor vrijwilligersorganisaties in Arnhem:

- In het kader van het beleid 'ontmoeten en verbinden', gemeente Arnhem, uitgevoerd door PZ;
- In het kader van beleid 'Voor Elkaar in Arnhem 2.0': brede voorkeur voor informele hulp, uitgevoerd door Spectrum;

- Samenwerking vrijwilligersorganisaties in Arnhem: uitgevoerd door Vrijwilligerscentrale (Rijnstad).

3. PERSPECTIEF EN AANDACHTSPUNTEN 2022

Belangrijke uitgangspunten voor 2022 e.v. zijn:

Kernactiviteit van de AdviesBrigade

- Het ondersteunen van besturen van vrijwilligersorganisaties in Arnhem e.o. inzake bestuurlijke en strategische vraagstukken, door hun bestuurskracht te versterken: de besturen doen het werk en de adviseurs coachen hen daarbij.
- Het ondersteunen (met advies of participatie) van projecten die tot doel hebben de (bestuurs)kracht van vrijwilligersorganisaties te versterken.

Positie in Arnhem

- Onafhankelijke positie in het werkveld.
- Goede contacten met gemeente en burgers ondersteunende instellingen.

Organisatie

- De organisatie is zo klein en zo simpel mogelijk.
- Financiële administratie strak en simpel organiseren en monitoren.

Financiële basi

- Financieel zoveel als mogelijk op eigen benen te staan met Dullertsstichting als vangnet voor adviestrajecten die niet (kunnen) worden betaald.
- Zo nodig voor de administratieve/organisatorische ondersteuning aanhaken bij de bestaande ondersteuningsstructuur die de gemeente faciliteert.

Raad van adviseurs

- 10 tot 15 adviseurs: grote verscheidenheid aan ervaring, kennis kunde en netwerken.
- Maandelijks raad van adviseurs vergadering (2^e donderdag van de maand). Daarnaast 2x per jaar een themabijeenkomst.

Jubileum 2022: 10 jaar AdviesBrigade

- In 2022 zal het 10-jarig jubileum op passende wijze worden gevierd met aandacht voor bestuurlijke vraagstukken die spelen bij de vrijwilligersorganisaties in Arnhem, de doelgroep van de AdviesBrigade.

4. FINANCIËLE ONTWIKKELING

Uit de jaarcijfers 2021 blijkt dat de AdviesBrigade zich in financieel opzicht in een stabiele situatie bevindt. Dit met name door de ontvangen bijdragen voor de ondersteuning die de AdviesBrigade ontvangt voor de verschillende VvE-verduurzamingsprojecten. Ook in 2022 zullen deze projecten voor de gewenste financiële stabiliteit zorgen.

Voor de adviestrajecten waarvoor geen vrijwillige bijdrage kan worden ontvangen, omdat hiervoor bij de aanvragers de middelen ontbreken, zal ook voor 2022 een verzoek om ondersteuning bij de Dullertsstichting worden ingediend, op basis van bestaande afspraken met deze stichting.

Een financiële opgave voor de Advies Brigade zal het 10-jarig jubileum worden dat in 2022 wordt gevierd. Hiervoor moet nog een substantieel bedrag als sponsoring worden gezocht.

Zie de jaarrekening 2021 en de begroting 2022 met toelichtingen in **BIJLAGE 2**.

5. ORGANISATIE

Het bestuur

Ingaande 2022 is een nieuw bestuur aangetreden. Met grote dank aan Marius Schoormans, Henk Vermeulen en Josée Briaire voor al hetgeen zij als bestuur voor de AdviesBrigade hebben gedaan, heeft het nieuwe bestuur per 1 januari 2022 het bestuur stokje overgenomen.

Met ingang van 1 januari 2022 bestaat het bestuur uit:

- Jaap Kronenberg, voorzitter
- Peter Oomens, secretaris
- Henk Beekhuis, penningmeester

De raad van adviseurs

De Raad van Adviseurs bestond in begin 2021 uit (zie website voor persoonlijk profiel):

Hilbert de Goede	Daniella Buis
Leo van Beek	Josée Briaire
Marius Schoormans	Carol Werner
John Schreier	Jaap Kronenberg
Henk Vermeulen	Henk Beekhuis
John Wieland	Peter Oomens

In 2021 zijn twee adviseurs gestopt: John Schreier en John Wieland zijn in de loop van het jaar gestopt. Aan hun langjarige bijdrage aan de Adviesbrigade is aandacht besteed met een dankwoord van de voorzitter en een gezellige middag met een historische rondleiding door Klarendal. In februari 2022 heeft de AdviesBrigade met verdriet, maar vol dankbaarheid voor zijn inzet, humor en kritische betrokkenheid, afscheid genomen van de onverwachts overleden adviseur en oud-bestuurslid Henk Vermeulen.

Carol Werner (tijdelijk gestopt) zal in 2022 definitief stoppen. In 2021 heeft Paul Kanters zich aangemeld als aspirant-lid, hij maakt vanaf 2022 deel uit van de AdviesBrigade.

Bureaumanager

De ondersteuning van de bureaumanager (Caroline Hofstra) is in 2021 (per 1 augustus 2021) teruggebracht naar 8 uur per week gemiddeld voor de AdviesBrigade. Het contract liep in 2021 via payroll. In 2022 is dit omgezet naar een zzp-contract.

In **BIJLAGE 3** is een voorbeeld opgenomen van een adviesvraag die in 2021 door de AdviesBrigade is behandeld.

Bijlage 1 – Overzicht lopende, nieuwe en afgeronde adviestrajecten 2021

Gestart	Aanvrager	Essentie van de vraag	Afgerond 2021
2018	DWS amusements-orkest	Bestuurlijke ondersteuning leveren richting gemeente bij vervanging van de huisvesting van DWS, Malburgen Oost.	
2019	Mountainbike Museum	Ontwikkelen businessplan.	
2019	Bijzonder in Arnhem	Platform (website) voor ouders met bijzondere kinderen (meervoudig gediagnostiseerd). Vraag om advies over structureren platform-organisatie en hoe meer bekendheid is te geven bij doelgroep.	
2019	Dierentehuis Arnhem en omstreken	Bestuurlijke ondersteuning leveren bij keuze maken voor nieuwbouw op andere locatie óf voor vernieuwbouw op de eigen locatie.	
2019	Stichting Leergeld	Sparringpartner voor het bestuur m.n. de voorzitter en secretaris	
2020	EnergieLoket Midden-Gelderland	Ondersteunen besturen VvE's bij op gang krijgen van verduurzaming van VvE gebouw	Afgerond 2021
2020	Buurthuizen – financiën en werkgeverschap	Gezamenlijk project AB /PZ. Adviesvraag van 5-6 buurthuizen om: (1) een uniforme boekhouding en financiële verantwoording op te zetten die een ook benchmark biedt en een argument voor meerjarige subsidie; (2) oplossing te zoeken voor ontzorgen buurthuisbesturen met betrekking tot werkgeverschap van beheerders en coördinatoren.	
2020	Oosthof III	Advies over subsidie voortzetting voor buurthuis Oosthof, begeleiding bij maken businessplan Oosthof voor komende jaren.	Afgerond 2021
2020	Regiegroep samenwerkende partijen	Vrijwilligersorganisaties en burgerinitiatieven ondersteunende partijen in Arnhem, die willen samenwerken, en op deze manier elkaar weten te vinden.	
2020	MaakLab II	Adviesvraag over ontkoppeling van Walhallab en vervolgvragen over problemen met verhuurder, beneden huurder en omgevingsvergunning. MaakLab is een creatieve werkplaats voor jongeren. MaakLab vangt jongeren op die niet meer naar school gaan, maar ook jongeren die hier na school aan deel kunnen nemen.	
2020	Liemers Vitaal	Twee zzp'ers die een nieuwe zaak wilden opzetten.	Afgerond 2021
2020	Samenwerking Rijnstad, SWOA en MVT (VEIA)	Dit betreft project Voor Elkaar in Arnhem. Jaap zit bij de stuurgroep- en HenkB in werkgroep. De adviseurs van AB zijn hierbij meedenkers.	
2021	Stichting De Zijk	Bestuur van de Zijk wil belangstelling verkennen voor de ontwikkeling van een gemeenschapshuis met meer functies.	
2021	Danstheater Aard	Danstheater Aard is een initiatief van twee dansdocenten. Een 'losse hybride' (project)organisatie met vrijwilligers (bestuur), leerlingen, amateur-dansers, deelnemers en zzp'ers. Zij maken inclusieve voorstellingen. Ze vragen advies/ondersteuning bij formaliseren van de organisatie in een stichting, statuten en notaris.	
2021	De Wasplaats II	Vraag voorzitter bestuur Wasplaats om te ondersteunen bij heroriëntatie organisatiestructuur	Afgerond 2021
2021	MVT-AVG	Inventariseren werkprocessen waarin persoonsgegevens worden verwerkt. Invullen verwerkingsregister en maken Privacyverklaring.	
2021	Goede Doelen Stichting (Afghanistan)	Stichting wil advies over fondsen werven voor ondersteuning aan mensen in Afghanistan.	
2021	VvE's AANjaagfonds	1) Advisering van besturen van VvE's bij het verduurzamingsproces; 2) Ondersteunen bij het organiseren en uitvoeren van een VvE AANjaagproject Arnhem (pilot); 3) Het deelnemen aan de stuurgroep van het AANjaagproject en het coachen van de zzp-energieadviseurs in het kader van het begeleiden van VvE verduurzamingsproces.	
2021	St. DJ Unite	Talent van Sierra Leonese DJ's supporten door ze een podium én een bijdrage in de vorm van geld te geven voor doorontwikkeling van hun talent.	Afgerond 2021
2021	SWOA (AVG)	Inventariseren werkprocessen waarin persoonsgegevens worden verwerkt. Invullen verwerkingsregister en maken Privacyverklaring. Is een afgeleide opdracht over het privacy aspect, uit het traject samenwerkingsproject VEIA.	
2021	Vitale Verbindingen-organisatie	Adviseren bij opnieuw inrichten van de organisatie vanwege vertrek coördinator.	
2021	Vrouwensportschool Malburgen	Vraag van Kubra om te ondersteunen bij het maken plan van een Businessplan en zoeken subsidie 2021 voor een sportschool voor alleen vrouwen in Malburgen-West.	Afgerond 2021
2021	BUSHI Arnhem	Vraag van voorzitter bestuur Bushi (judo) vereniging Arnhem Zuid over verenigingsstructuur, bestuurdersaansprakelijkheid en WBTR.	Afgerond 2021
2021	Muziek Mobiel	Vraag naar vrijwilligers	
2021	Stichting ACT	Zijn op zoek naar meer structurele financiële basis voor het buurtorkest. Bijdrage van de deelnemers is onvoldoende om muzikleraren te betalen.	
2021	Stichting Avonturis	Vraag over toekomst van Avonturis. De stichting zoals die nu bestaat wordt opgeheven en het is de vraag hoe ze nu verder willen.	
2021	City Hearts Nederland	Vraag om ondersteuning bij subsidieaanvragen.	Afgerond 2021

2021	Groene Straat en Schone Buurt	Vraag betreft advies/ondersteuning: Hoe het Kinderwijkteam zich sterker kan ontwikkelen tot een solide organisatie met stads brede activiteiten.	
2021	Stichting GPX	Advies voor de ontwikkelingen van een klein bedrijf GPX en de Stichting GPX	
2021	Fabriek Fysiek	Zoeken naar een organisatievorm met inspraak voor iedereen die betrokken wil zijn bij de circusschool.	
2021	Stichting NAbij	Stichtingen die mensen in het einde van hun levensfase steunen. Willen ook activiteit opzetten voor dak- en thuislozen. Vragen over organisatiestructuur (juridisch en feitelijk) van de twee stichtingen, waarvan 1 stichting alle activiteiten uitvoert onder de namen van beide stichtingen en het de bedoeling is dat een van beide stichtingen een andere nieuwe activiteit gaat ontplooiën.	
2021	AU bestuur scan	Onderzoek naar hiaten en knelpunten bij de bestuursuitoefening van vrijwilligersorganisaties.	

Bijlage 2 - Jaarrekening 2021 – Begroting 2022 - Toelichting

Jaarrekening 2021 en Begroting 2022 AdviesBrigade def.versie 07-04-2022			
	2021	2020	2022
	jaarrekening	jaarrekening	begroting
BATEN			
Adviesbijdragen Vrijwilligersorganisaties	5.575 1)	2.875	2.500
Bijdrage Dullertsstichting adviestrajecten	3.375 2)		5.000
Bijdrage energieproject VVE	12.500	10.000	7.500
Bijdrage ondersteuning adm.&org. (Dullertsstg.)	0	13.200	0
Vrijval Reservering / voorziening			
Administratieve ondersteuning			5.568 4)
Jubileum 2022			5.000 3)
Bijdrage fondsen jubileum			p.m. 3)
Oninbare debiteuren		2.425	
TOTAAL BATEN	21.450	28.500	25.568
LASTEN			
Kosten adviseurs	1.323	635	1.500
Kosten ondersteuning	10.275	12.613	12.500
Reservering kosten ondersteuning	0	587	
Organisatiekosten			
PR en communicatie kosten	0		1.000
Kantoor- en internetkosten	678	1.417	1.500
Bestuurs- en overige kosten	549	508	500
Bankkosten	146	119	200
Oninbare vorderingen (debiteuren) 2019		4.150	
Jubileum 10 jarig bestaan			10.000 3)
TOTAAL LASTEN	12.970	20.029	27.200
RESULTAAT	8.480	8.471	-1.632
Balans 31-12-2021			
	2021	2020	
	31-12-2021	31-12-2020	
ACTIVA			
Banktegoeden	45.841	29.116	
Nog te vorderen / te ontvangen	2.825 1)	4.650	
TOTAAL	48.666	33.766	
PASSIVA			
Reservering oninbare vorderingen (debiteuren)	0	0	
Reservering kosten ondersteuning (Dullertsstichting)	5.568 4)	5.568	
Reservering jubileum 2022	5.000 3)		
Verrekening voorschot 2021 adv.trajecten Dullertsstichting	1.125 2)		
Vooruit ontvangen bijdrage energieproject 2022	5.000		
Nog te betalen	295	0	
EIGEN VERMOGEN	31.678	28.198	
TOTAAL	48.666	33.766	
1): Ontvangen eigen bijdrage (vrijwilligers)organisaties tbv adviestrajecten, incl. nog te ontvangen per 31-12-2021 (ad € 2.825)			
2): Nog te verrekenen ontvangen voorschot bijdrage adviestrajecten 2021 (€ 4.500) Dullertsstichting			
3): Voorstel budget voor 10-jarig Jubileum € 10.000; financiering 50/50 eigen vermogen - fondsenwerving			
4): Saldo Dullertsstichting ondersteuning secretariaat en administratie			

Bijlage 3 - Een voorbeeld van een traject uitgevoerd in 2021

VvE-Huiseigenaren op weg geholpen om te verduurzamen

Door [Zefanja](#) / 2 juni 2021



Adviseurs in duurzaamheid (v.l.n.r.) Peter Oomens, Jaap Kronenberg, Josée Briare en Henk Beekhuis © Zefanja Hoogers

Verduurzaming van woningen staat hoog op de agenda van het land. Naast kostenbesparing op de energierekening, gezonder en comfortabeler wonen voor huiseigenaren én de waardeverhoging van de woning, heeft ook de overheid een opdracht om met energietransitie en klimaatadaptatie bij te dragen aan de Klimaatdoeleinden. Er bestaan subsidies en speciale leningen voor het verduurzamen van woningen. Vaak zien VvE's (Verenigingen van Eigenaren) door de bomen soms het bos niet meer. De Arnhemse Adviesbrigade helpt hen op weg!

Adviesbrigade

[De AdviesBrigade](#) biedt op verzoek ondersteuning aan besturen van Arnhemse vrijwilligersorganisaties. De vrijwillig adviseurs zijn oud-bestuurders of managers in (semi)publieke of zakelijke sector. Zij hebben ervaring in het oplossen van de problemen die in de adviesvragen worden voorgelegd en beschikken over een breed netwerk aan contacten in Arnhem en omgeving bij overheden, bedrijven en andere organisaties. Eén van de adviseurs kampte zélf met de moeizame totstandkoming van een plan om zijn woning te verduurzamen. Zo ontstond het idee om VvE's te gaan benaderen en te inventariseren hoe ver huiseigenaren in Arnhem zijn. Want: de Adviesbrigade is onafhankelijk en biedt gevraagd en ongevraagd advies!

Verenigingen van Eigenaren

In 2020 hebben vier adviseurs van de Adviesbrigade al meer dan twintig Arnhemse VvE's bereikt die uiteindelijk tot een plan kwamen en offertes aan het aanvragen zijn. Maar dat zijn langzame processen waar veel gesprekken over bewustwording aan vooraf gaan. VvE's komen soms maar eens per jaar bij elkaar, zien op tegen ingewikkelde regelgeving en vaak zijn de investeringskosten hoog om het totale huis aan te pakken. Binnen een vereniging moet er bovendien ook overeenstemming onder de leden zijn. De Adviesbrigade denkt mee over (subsidie) mogelijkheden, de te kiezen strategie en meestal komen de huiseigenaren uiteindelijk goedkoper uit. Maar dan zijn ze wel een aantal zoektochten, discussies en rekensommen verder.

Meerjarenplannen en opgave voor de toekomst

'Wat kost het en wat brengt het op?' is meestal de vraag die huiseigenaren hebben. Het verduurzamen van een woning is ook een integraal verhaal. Afhankelijk van de leeftijd van de woningen, kan er bekeken worden of isolatie voorrang heeft of het installeren van zonnepanelen en/of een warmtepomp. Het geheel moet dus bekeken worden voor maatwerk en om tot een meerjarenplan te komen.

Arnhem heeft in totaal wel 3600 VvE's, bij enkele verenigingen zitten ook woningcorporaties in. Dus er ligt een vervolgoopgave om de ondertussen vergaarde kennis met nog veel meer met Arnhemmers te delen en hen te enthousiasmeren: een methodiek om een VVE te adviseren is ondertussen voor handen.

De vier adviseurs van de Adviesbrigade zijn Peter Oomens, Jaap Kronenburg, Josée Briare en Henk Beekhuis. [Arnhem Aan](#), een initiatief van de gemeente Arnhem, het Energieloket Midden Gelderland en een groep energiebewuste Arnhemmers met als doel om lokaal het duurzaam omgaan met energie te stimuleren, beschouwt de duurzaamheidsadviseurs van de Adviesbrigade als burgerinitiatief.